

# LE COTENTIN CONJONCTURE économique

ÉDITO



Si le Cotentin est un territoire à part, ce n'est pas seulement en raison de ses paysages préservés, mais aussi pour son dynamisme économique qui connaît peu d'équivalents en France. Cette situation, le territoire la doit certes aux grandes entreprises navales et de l'énergie ainsi qu'à leurs sous-traitants, mais également à l'important tissu de PME et TPE qui maille l'ensemble de nos communes.

Le rôle de l'Agglomération du Cotentin est d'accompagner ces entreprises en favorisant leur développement et leurs projets. Que ce soit à travers la mobilisation de foncier ou de bâtiments économiques, un soutien à l'investissement avec des dispositifs comme Cotentin Proximité ou encore l'aide à l'immobilier d'entreprise,

l'Agglomération joue un rôle de facilitateur pour le développement économique. À l'écoute des entreprises, l'Agglomération, en partenariat avec la CCI Ouest Normandie, a souhaité mettre en place le support « Le Cotentin Conjoncture Economique ».

Chaque semestre, cette publication vous permettra de prendre connaissance des tendances économiques du territoire, et des projets. Il vous permettra de mieux comprendre et de préparer les enjeux auxquels nous devons répondre demain.

Christèle CASTELEIN, Benoît ARRIVÉ,

Présidente de  
l'Agglomération du  
Cotentin

Vice-Président  
délégué au  
Développement  
économique

**47 %** des  
entreprises ont  
eu une activité  
stable sur un an

**56 %** des chefs  
d'entreprise  
confiants pour le  
1<sup>er</sup> semestre 2025

# Un bilan globalement positif pour les entreprises du Cotentin.

Un bilan positif mais une baisse générale des marges pour tous les secteurs d'activité.



La Communauté d'Agglomération du Cotentin et la Chambre de Commerce et d'Industrie Ouest Normandie dressent le bilan de l'activité économique de ces derniers mois via une enquête réalisée auprès de 200 chefs d'entreprise du territoire.

Dans un contexte compliqué, 47 % des dirigeants interrogés observent une stabilité de leur activité ces derniers mois. La conjoncture a été plus favorable pour 19 % de nos entreprises qui observent une croissance de leurs résultats.

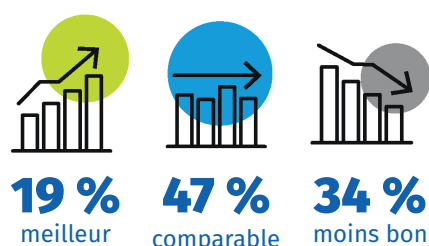
32 % des chefs d'entreprise du Cotentin déplorent une baisse du panier moyen des clients ou une baisse du carnet de commande sur le deuxième semestre 2024. Si l'inflation a ralenti en 2024, elle continue de peser sur la demande et influe aussi sur les marges et la trésorerie de nos entreprises.

Le commerce subit particulièrement les effets d'une conjoncture où la consommation des ménages est au ralenti : 37 % des commerçants déplorent une baisse du panier moyen quand celui-ci a progressé pour 18 % d'entre eux.

Malgré certains freins, l'activité est stable pour une majorité des entreprises de la construction (59%), près d'un quart d'entre elles (23 %) sont en progression.

L'industrie enregistre des résultats mitigés et des disparités selon les secteurs d'activité : 28 % des industriels évoquent une croissance quand 39 % constatent une baisse d'activité par rapport à l'année précédente. Il apparaît que la hausse du coût des matières d'une part et des prix de l'énergie d'autre part continue d'avoir un impact négatif sur nos entreprises industrielles.

Bilan global de l'activité au 2<sup>ème</sup> semestre 2024



## CHIFFRES CLÉS

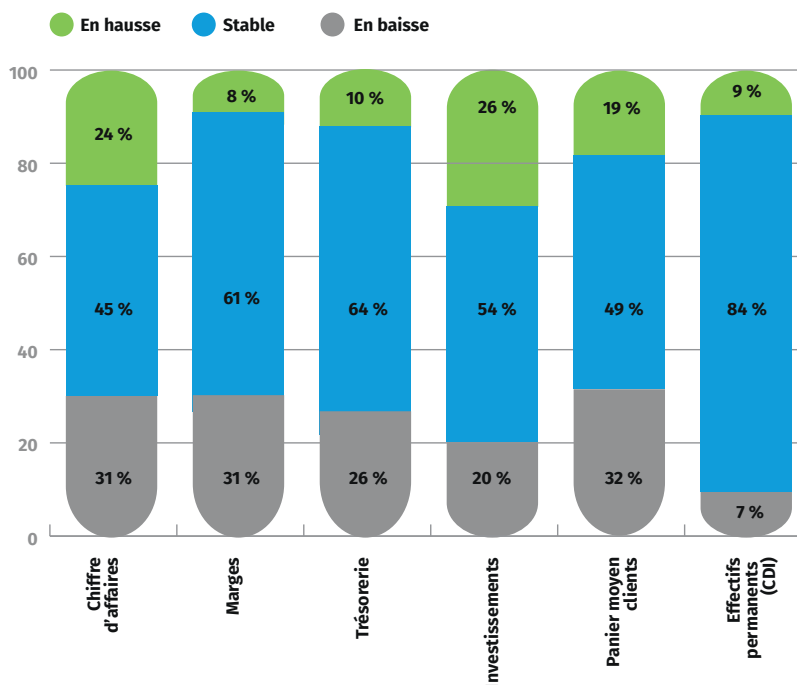
**63 165**

emplois salariés INSEE 2024

**7 472**

établissements inscrits au registre du commerce et des sociétés

Bilan global des indicateurs de performance du 2<sup>ème</sup> semestre 2024 (en %)



PERSPECTIVES POUR LE 1<sup>ER</sup> SEMESTRE 2025

# De bonnes perspectives d'activité pour l'industrie et la construction.

**Le secteur du commerce demeure dans l'incertitude face à une consommation en berne.**

Les entreprises du Cotentin envisagent 2025 avec un regard assez optimiste,



**56 %**  
confiant



**28 %**  
peu de visibilité



**16 %**  
pessimiste

56 % des entreprises interrogées sont confiantes pour les prochains mois. Certaines incertitudes existent cependant pour 28 % de dirigeants locaux qui avouent manquer de visibilité.

Après une année 2024 difficile, 33 % des commerçants ont du mal à se projeter sur l'activité du semestre à venir. Les dirigeants du secteur restent prudents et comptent sur une stabilité de leurs résultats. Si l'inflation a reculé en 2024, les effets sur la consommation ne sont pas encore là et des craintes demeurent quant à l'évolution du panier moyen.

Les perspectives d'activité sont plus encourageantes pour les industriels qui affichent un niveau de confiance à 61 %. La hausse des coûts de l'énergie et des matières premières

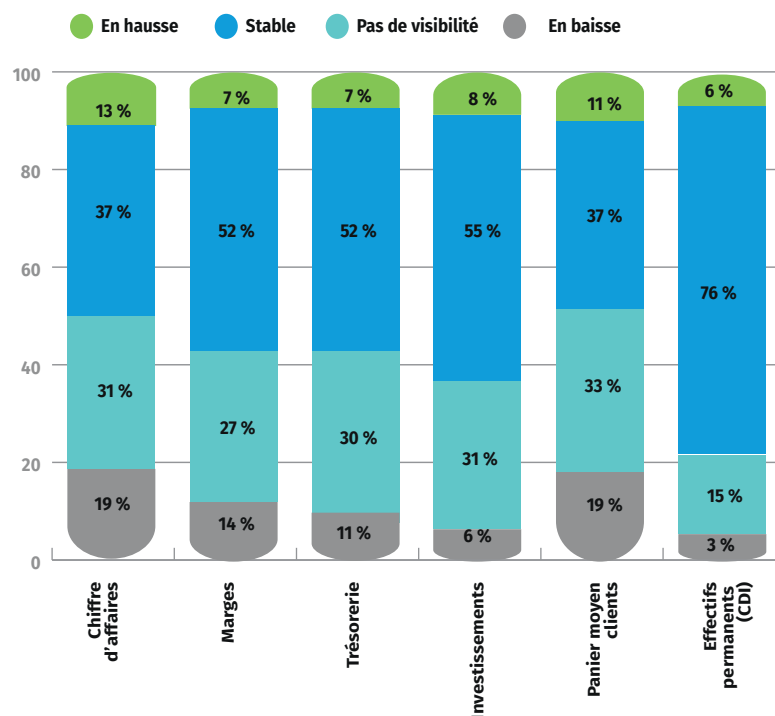
continue de générer des incertitudes chez certains dirigeants : 39 % d'entre eux manquent de visibilité sur l'évolution de leur carnet de commande, de leur trésorerie et de leurs marges.

Les entreprises de la construction sont largement confiantes pour les mois à venir (67 %) tout en faisant preuve de prudence sur la demande : 67 % des professionnels du secteur

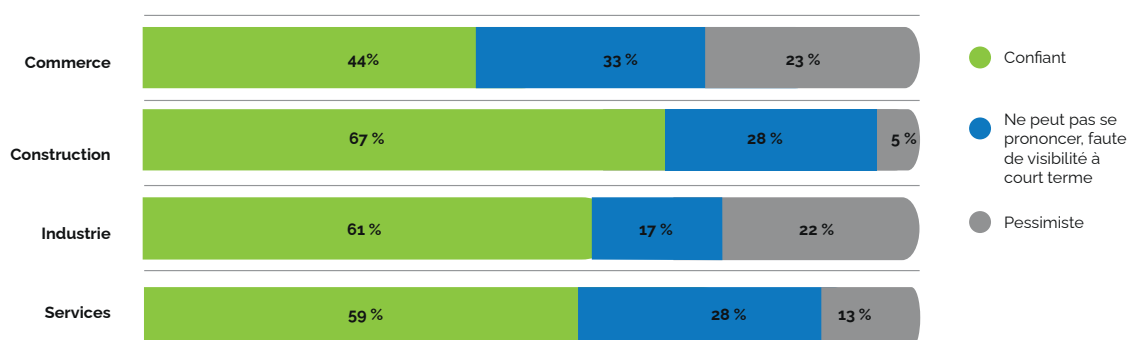
tablent sur la stabilité du carnet de commande. Le maintien de la rentabilité sera un enjeu important pour la filière.

Enfin, 59 % des entreprises de services sont confiantes pour les prochains mois, l'optimisme est partagé tant par les entreprises de services aux entreprises que celles de services aux particuliers.

**Prévisions globales des indicateurs de pour le 1<sup>er</sup> semestre 2025 (en %)**



**Perspectives globales d'activité pour le 1<sup>er</sup> semestre 2025 par secteur**



## ACTUALITÉS

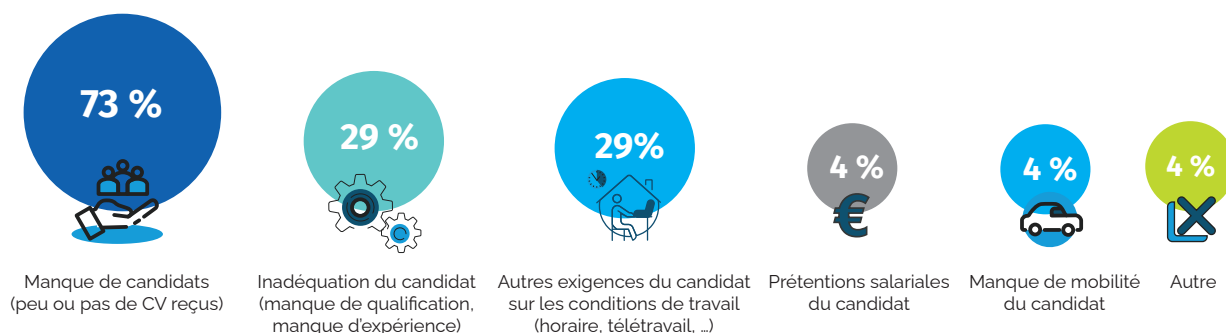
## Les entreprises du Cotentin face aux difficultés de recrutement.

Un peu plus d'un quart des entreprises du Cotentin rencontrent aujourd'hui des difficultés liées aux ressources humaines. C'est particulièrement le cas pour les secteurs de la construction et des services aux particuliers (restauration...).

Si cette problématique est généralisée sur l'ensemble du département de la Manche, elle est encore plus marquée sur Le Cotentin.

La principale difficulté rencontrée dans le domaine RH est l'absence de candidats, citée par 73 % des entreprises rencontrant des difficultés de recrutement. Cette part atteint 86 % pour la construction et les services aux particuliers.

Les industriels font face à des difficultés RH de plusieurs ordres : si là aussi les candidats font défaut, les recruteurs connaissent aussi des problématiques comme l'inadéquation entre les candidatures reçues et les besoins, notamment en termes de qualification et d'expérience.



## Les grands projets industriels

Le Cotentin connaît une dynamique industrielle sans précédent et l'Agglomération est mobilisée pour accompagner les différents sujets à l'instar de ceux menés par Orano et de son projet « Aval du Futur ».

Elle porte avec les grands industriels que sont ici Orano, Naval Group, EDF, mais aussi la Région et la MEF, une étude prospective de Gestion Prévisionnelle des Emplois et des Compétences Territoriale afin de qualifier et de quantifier les compétences nécessaires à nos industriels pour développer ces projets de grande envergure. Cette étude est actuellement menée par le cabinet Helevato, adjoint de la CCI ON et de MybetterJob. Son rendu est attendu courant juin 2025.

Par ailleurs, et outre l'aspect compétences, il faut d'ores et déjà penser à l'accueil des entreprises qui en partie, œuvreront aux projets industriels de demain. Il faut anticiper et préparer de nouvelles possibilités d'implantation à travers de nouvelles zones d'activité ou de nouveaux programmes d'immobilier d'entreprise.

## Les projets de Zones d'activité Économiques

Les terrains d'activité se font de plus en plus rares et plusieurs projets de zones d'activité sont à l'étude (83 Ha à termes), et notamment sur le secteur de Valognes ou encore, des Pieux, où l'Agglomération étudie depuis quelques mois, l'implantation du groupe Framatome, lequel réfléchit à l'implantation d'un nouveau bâtiment d'environ 12 000 m<sup>2</sup> dans lequel pourraient travailler environ 400 salariés d'ici la fin 2027 début 2028.

## Une étude stratégique sur les besoins en immobilier d'entreprise

Afin de pouvoir identifier les espaces disponibles sur lesquels le territoire peut s'appuyer pour permettre à des entreprises de s'implanter ou de se développer, l'Agglomération du Cotentin lance une étude stratégique sur l'immobilier d'entreprise (bureaux et ateliers) sur le Cotentin. Cette étude a pour objectif de recenser les besoins, mais aussi les projets à court et moyen terme. Elle permettra ainsi de disposer d'éléments tangibles sur un sujet essentiel pour l'accueil d'entreprises et permettre la définition d'une stratégie de programmation et d'investissement en la matière.

Directeurs de la publication : Christèle CASTELEIN et Daniel DUFEU

Réalisation : Direction du Développement Économique – Agglomération du Cotentin, 02 50 79 17 65

Département Études et Territoires CCI Ouest Normandie, 02 33 23 32 64

Conception graphique : Benjamin Déal / CCI Ouest Normandie - Service communication

Note méthodologique : 194 entreprises de l'Agglomération du Cotentin interrogées entre le 6 et le 24 janvier 2025.